

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul Proposal : Strategi Pengelolaan Dana Zakat Produktif Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Kecamatan Ilir Timur 1 Kota Palembang.

Nama : Afanin Batari Puteri Indriarto

NPM : 201801002

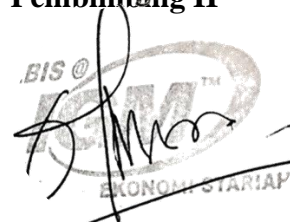
Program Studi : Ekonomi Syariah

**Pembimbing I**



**Nova Yanti Maleha, S.E., MM**  
**NIDN.2104117402**

**Pembimbing II**



**Amir Samudra, S.E.I., M.E**  
**NIDN.2122028302**

---

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi ini diajukan oleh,

Judul : Strategi Pengelolaan Dana Zakat Produktif Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Kecamatan Ilir Timur 1 Kota Palembang.

Nama : Afanin Batari Puteri Indriarto

NPM : 201801002

Program Studi : Ekonomi Syariah

Telah dipertahankan di hadapan penguji Ujian Skripsi dan Komprehensif, dan diterima sebagai persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Ekonomi Syariah Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri (STEBIS IGM).

Penguji Ujian Komprehensif,

Ketua Penguji :

Saprda, M.H.I  
NIDN. 2114118401

Penguji I :

Nova Yanti Maleha, S.E., MM  
NIDN.2104117402

Penguji II :

Dr. Waldi Nopriansyah, M.S.I  
NIDN. 2114118401

Diketahui dan Disahkan oleh,




**Kaprodi Ekonomi Syariah,**

Amir Saiful, S.E.I., M.E  
NIDN. 2122028302

**Ketua STEBIS IGM,**

H. Chandra Satria, SE., M.Si  
NIDN. 0209068101

**LEMBAR REVISI**

Nama : Afanin Batari Puteri Indriarto  
NPM : 201801002  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Dana Zakat Produktif Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Kecamatan Ilir Timur 1 Kota Palembang.  
Ketua Penguji :   
Saprida, M.H.I  
NIDN. 2114118401  
Penguji I :   
Nova Yanti Maleha, S.E., MM  
NIDN.2104117402  
Penguji II :   
Dr. Waldi Nopriansyah, M.S.I  
NIDN. 2114118401

Palembang, 25 Juli 2022

**Kaprodi Ekonomi Syariah**

  
ECONOMI SYARIAH

Amir Samudra, C.E.I., M.E  
NIDN. 2122028302

---

**LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Afanin Batari Puteri Indriarto  
NIM : 201801002  
Jenjang : Strata Satu  
Program Studi : Ekonomi Syariah

Menyatakan bahwa naskah skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian dari karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Palembang, 25 Juli 2022  
Saya yang menyatakan



Afanin Batari Puteri Indriarto  
201801002

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

---

Sebagai civitas akademika STEBIS IGM, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Afanin Batari Puteri Indriarto  
NPM : 201801002  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Institusi : STEBIS IGM  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada STEBIS IGM **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalti Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Strategi Pengelolaan Dana Zakat Produktif Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Kecamatan Ilir Timur 1 Kota Palembang.

Beserta perangkat saya yang ada (jika diperlukan) dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini STEBIS IGM berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Palembang

Pada tanggal : 25 Juli 2022

Yang menyatakan



Afanin Batari Puteri I.

## **MOTTO**

“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras, tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan, tidak ada kemudahan tanpa doa”

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucap rasa syukur kepada Allah SWT karena atas izin dan ridho-Nya yang telah memudahkan saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kedua orang tua ayah dan bunda yang telah membantu, mendukung, serta memberikan yang terbaik untuk masa depan anaknya.
2. Adik tercinta dan satu-satunya yang selalu bisa memberikan semangat dan support dalam hal apapun.
3. Sahabat “yttj” yang selalu mendukung dari awal hingga akhir.
4. Sahabat “micin” yang selalu setia dari sekolah menengah atas sampai dengan sekarang.
5. Abang gyi yang selalu menemani, mendengarkan dan memberikan support yang berarti.
6. Seluruh teman seperjuangan mahasiswa STEBIS IGM tahun 2018.
7. Ketua STEBIS IGM dan Kedua Dosen Pembimbing yang telah membantu dan mengajarkan selama ini.

## KATA PENGANTAR

### *Assalamualaikum Warahmatullah Wabarakatuh*

Alhamdulillah, segala puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT, dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang yang tentunya senantiasa telah memberikan penulis nikmat kesehatan, kelancaran, dan kekuatan dalam menyelesaikan tugas akhir sebagai syarat untuk memperoleh gelar strata (S-1) di Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri (STEBIS IGM) Palembang. Dengan judul **“Strategi Pengelolaan Dana Zakat Produktif Melalui Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Kecamatan Ilir Timur 1 Kota Palembang”**. Sholawat serta salam senantiasa turunkan tentunya kepada Nabi Agung kita Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan pengikutnya hingga akhir zaman.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa semua proses penyusunan Tugas Akhir ini dapat selesai berkat bantuan dari berbagai pihak, bimbingan dan dorongan serta perhatiannya. Untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Kepada kedua orang tua ayah dan bunda yang telah memberikan cinta, kasih sayang dan doa yang tulus sehingga saya bisa optimis untuk menyelesaikan tugas akhir dengan baik, lancar dan tepat waktu.
2. Kepada Bapak H. Chandra Satria, S.E., M.Si selaku Ketua Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri Palembang.
3. Kepada Bapak Amir Salim, S.E.I., M.E selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri Palembang.
4. Kepada Ibu Nova Yanti Maleha, S.E., MM selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Amir Salim, S.E.I., M.E selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk senantiasa memberikan bimbingan dan pengarahan dalam pembuatan tugas akhir ini.
5. Kepada segenap Dosen Prodi Ekonomi Syariah Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri Palembang yang telah banyak berperan aktif dalam menyumbangkan ilmu, wawasan dan pengetahuan kepada penulis.
6. Kepada Seluruh Pihak Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Palembang yang telah memberikan tempat bagi penulis untuk melakukan penelitian sehingga dapat membantu menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Kepada teman seperjuangan Prodi Ekonomi Syariah yang masing-masing telah memberikan semangat satu sama lain sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir bersama dengan tepat waktu.

Penulis sadar bahwa dalam pembuatan tugas akhir ini masih banyak ketidak sempurnaan termasuk dalam penyusunan konsep yang telah diajukan. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih dan sangat mengharapkan kritik dan saran agar penulis dapat memperbaiki di masa yang akan datang.

Akhirnya penulis berharap semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan bernilai ibadah di sisi Allah Swt, Aamiin Ya Rabbal Allamin.

*Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Palembang, 25 Juli 2022

**Afanin Batari Puteri Indriarto**  
**NPM: 201801002**



## DAFTAR ISI

|   |             |
|---|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL</b>  |             |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>   | <b>i</b>    |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>   | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR REVISI .....</b>  | <b>iii</b>  |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>  | <b>iv</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>  | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>  | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>   | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>   | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>  | <b>xiv</b>  |
| <b>ABSTRAK.....</b>   | <b>xv</b>   |
| <b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....</b>  | <b>xvii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>  |             |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian .....   | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah.....  | 8           |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....   | 8           |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....  | 8           |
| 1.5 Sistematika Penulisan .....   | 9           |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI</b>  |             |
| 2.1 Strategi dan Pengelolaan .....  | 10          |
| 2.2 Zakat Produktif.....  | 12          |
| 2.2.1 Dasar Hukum Zakat Produktif .....   | 13          |
| 2.2.2 Jenis Harta Zakat Produktif.....  | 14          |
| 2.2.5 Mustahik Zakat .....  | 16          |
| 2.3 Macam-Macam Zakat Produktif .....   | 19          |
| 2.4 Hikmah Dan Manfaat Zakat.....   | 20          |
| 2.5 Sistem Pengelolaan Zakat Produktif .....  | 21          |
| 2.6 Kesejahteraan Masyarakat .....  | 26          |
| 2.6.2 Masyarakat Sejahtera .....  | 31          |
| 2.6.3 Pendayagunaan Zakat untuk Ekonomi Produktif Untuk Masyarakat Pra<br>Sejahtera ..... | 32          |
| 2.6.4 Hukum Penggunaan Zakat untuk Ekonomi Produktif .....                                | 36          |

|   |  |           |
|---|--|-----------|
| 2.6.5   | Konsepsi dan Prinsip Dasar Penggunaan Zakat untuk Ekonomi Produktif ....   | 37        |
| 2.7   | Penelitian Terdahulu .....   | 43        |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>          |  |           |
| 3.1   | Metode Penelitian .....  | 51        |
| 3.2   | Jenis dan Sumber Data.....   | 52        |
| 3.3   | Teknik Pengumpulan Data.....   | 53        |
| 3.4   | Teknik Analisis Data.....  | 54        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> |  |           |
| 4.1   | Gambaran Umum Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Palembang.   | 56        |
| 4.1.1   | Sejarah Baznas Kota Palembang.....   | 56        |
| 4.1.2   | Visi dan Misi BAZNAS Kota Palembang.....   | 56        |
| 4.1.3   | Tujuan BAZNAS Kota Palembang.....  | 57        |
| 4.1.4   | Dasar Hukum BAZNAS Kota Palembang.....   | 57        |
| 4.1.4   | Pengumpulan Zakat Infaq, Sedekah dan DSKL BAZNAS Kota Palembang  | 59        |
| 4.1.5   | Program Pendayagunaan dan Pendistribusian BAZNAS Kota Palembang ..   | 60        |
| 4.1.6   | Stuktur Organisasi BAZNAS Kota Palembang.....  | 61        |
| 4.2   | Pembahasan Hasil Penelitian .....  | 70        |
| 4.2.1   | Strategi Pengelolaan Dana Zakat Produktif di BAZNAS Kota Palembang..   | 70        |
| 4.3   | Program Pemberdayaan Ekonomi Yang Bersifat Kesejahteraan Masyarakat<br>Di Kecamatan Ilir Timur I Kota Palembang..... | 75        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>             |  |           |
| 5.1   | Kesimpulan .....   | 79        |
| 5.2   | Saran .....  | 79        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                    |  | <b>81</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                          |  | <b>83</b> |

## DAFTAR TABEL

|                 |    |
|-----------------|----|
| Tabel 1.1 ..... | 4  |
| Tabel 2.1 ..... | 41 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                  |    |
|------------------|----|
| Gambar 1.1 ..... | 3  |
| Gambar 1.2 ..... | 5  |
| Gambar 2.1 ..... | 37 |
| Gambar 4.1 ..... | 41 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I : Surat Permohonan Izin Penelitian

Lampiran II : Dokumentasi Penelitian

## **ABSTRAK**

Upaya negara untuk menjadikan zakat sebagai instrumen ekonomi, didukung dengan tingginya populasi umat Islam di Indonesia dan terbanyak di dunia sehingga dapat menjadi sumber daya manusia (SDM) yang berperan penting dalam kebijakan ini. Pengelolaan zakat mempunyai tujuan untuk meningkatkan manfaat zakat dalam mewujudkan kesejahteraan masyarakat tidak hanya dalam jangka waktu pendek namun dapat bermanfaat dalam jangka waktu panjang serta penanggulangan kemiskinan. Terdapat 4 (empat) strategi yang dilakukan BAZNAS Kota Palembang dalam pengelolaan dana zakat produktif melalui program “Palembang Makmur” yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Sehingga strategi yang diterapkan BAZNAS Kota Palembang pada program “Palembang Makmur” berdampak kepada kesejahteraan masyarakat pada Kecamatan Ilir Timur 1 Kota Palembang.

***Kata kunci: strategi, pengelolaan zakat, kesejahteraan masyarakat.***

### ***Abstract***

*The state's efforts to make zakat as an economics instrument are supported by the high population of Muslims in Indonesia and also the largest in the world so that they can become human resources (HR) who play an important role in this policy. Zakat management has the aim of increasing the benefits of zakat in realizing community welfare not only in the short term but can be useful in the long term as well as poverty alleviation. There are 4 (four) strategies carried out by the Palembang City BAZNAS in managing productive zakat funds through the "Palembang Makmur" program namely planning, organizing, implementing, and supervising. So that the strategy implemented by BAZNAS Palembang City in the "Palembang Makmur" program has an impact on the welfare of the community in Ilir Timur 1 District, Palembang City.*

***Keywords: strategy, management zakat, public welfare.***

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata-kata arab yang dipakai dalam penyusunan tesis ini berpedoman pada Surat Keputusan Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

### A. Konsonan Tunggal

| Huruf Arab | Nama             | Huruf Latin | Keterangan                  |
|------------|------------------|-------------|-----------------------------|
| أ          | Alif             |             | Tidak dilambangkan          |
| ب          | Ba <sup>ʿ</sup>  | B           | Be                          |
| ت          | Ta <sup>ʿ</sup>  | T           | Te                          |
| ث          | Sa <sup>ʿ</sup>  | Ṣ           | Es (dengan titik di atas)   |
| ج          | Jim              | J           | Je                          |
| ح          | ḥa <sup>ʿ</sup>  | Ḥ           | Ha (dengan titik di bawah)  |
| خ          | Kha <sup>ʿ</sup> | Kh          | Ka dan ha                   |
| د          | Dal              | D           | De                          |
| ذ          | Ḍal              | Ḍ           | Zet (dengan titik di atas)  |
| ر          | Ra <sup>ʿ</sup>  | R           | Er                          |
| ز          | Zai              | Z           | Zet                         |
| س          | Sin              | S           | Es                          |
| ش          | Syin             | Sy          | Es dan ye                   |
| ص          | Ṣād              | Ṣ           | Es (dengan titik di bawah)  |
| ض          | Ḍāḍ              | Ḍ           | De (dengan titik di bawah)  |
| ط          | Ṭa <sup>ʿ</sup>  | Ṭ           | Te (dengan titik di bawah)  |
| ظ          | Ẓa <sup>ʿ</sup>  | Ẓ           | Zet (dengan titik di bawah) |
| ع          | „ain             | ‘           | Koma terbalik di atas       |
| غ          | Gain             | G           | Ge                          |
| ف          | Fa <sup>ʿ</sup>  | F           | Ef                          |
| ق          | Qāf              | Q           | Qi                          |
| ك          | Kaf              | K           | Ka                          |
| ل          | Lam              | L           | El                          |
| م          | Mim              | M           | Em                          |
| ن          | Nun              | N           | En                          |
| و          | Wawu             | W           | We                          |
| ه          | Ha <sup>ʿ</sup>  | H           | Ha                          |



|   |                 |   |          |
|---|-----------------|---|----------|
| ء | Hamzah          | ` | Apostrof |
| ي | Ya <sup>°</sup> | Y | Ye       |

## B. Konsonan Rangkap Karena Syaddah Ditulis Rangkap

|     |         |       |
|-----|---------|-------|
| عدة | Ditulis | Iddah |
|-----|---------|-------|

## C. Ta' Marbutah Di Akhir Kata

1. Bila dimatikan ditulis h

|      |         |        |
|------|---------|--------|
| هبة  | Ditulis | Hibah  |
| جزية | Ditulis | Jizyah |

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap dalam Bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

2. Bila diikuti dengan kata sandang „al’ serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

|                          |         |                                |
|--------------------------|---------|--------------------------------|
| كَرَامَةُ الْأَوْلِيَاءِ | Ditulis | Karâmah al-auliyâ <sup>°</sup> |
|--------------------------|---------|--------------------------------|

3. Bila ta’marbutah hidup atau dengan harakat, fathat, kasrah dan dammah ditulis t atau h.

|                   |         |                |
|-------------------|---------|----------------|
| زَكَاةُ الْفِطْرِ | Ditulis | Zakâh al-fiṭri |
|-------------------|---------|----------------|

## D. Vokal Pendek

|       |        |         |                     |
|-------|--------|---------|---------------------|
| فَا   | Fathah | Ditulis | fa <sup>°</sup> ala |
| كُزَا | Kasrah | Ditulis | Žukira              |

|          |        |         |         |
|----------|--------|---------|---------|
| يَذْهَبُ | Dammah | Ditulis | yażhabu |
|----------|--------|---------|---------|

### E. Vokal Panjang

|   |                    |         |            |
|---|--------------------|---------|------------|
| 1 | Fathah + alif      | Ditulis | Ā          |
|   | جَاهٍ ِلِيَّةَ     | Ditulis | Jâhiliyyah |
| 2 | fathah + ya" mati  | Ditulis | Ā          |
|   | تَنْسَى            | Ditulis | Tansâ      |
| 3 | kasrah + ya" mati  | Ditulis | Ī          |
|   | كَرِيمٍ            | Ditulis | Karîm      |
| 4 | dammah + wawu mati | Ditulis | Ū          |
|   | فُرُوضٍ            | Ditulis | Furûd      |