

**PENGELOLAAN ZAKAT INFaq DAN SHODAQOH DALAM  
MENGEMBANGKAN USAHA MIKRO DI BAZNAS KOTA  
PALEMBANG**



**SKRIPSI**

**PUTRI RAHAYU**

**201801087**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih Gelar Sarjana Program  
Studi Ekonomi Syariah

**SEKOLAH TINGGI EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH  
INDO GLOBAL MANDIRI  
PALEMBANG**

**1443/2022**



**SEKOLAH TINGGI EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH  
INDO GLOBAL MANDIRI (STEBIS IGM)**

Jl. Jend. Sudirman No. 629 Km. 4 Palembang, No Telp: 0711-5734506 Fax (0711) 5734506,  
Website: stebisigm.ac.id Email: [mail@stebisigm.ac.id](mailto:mail@stebisigm.ac.id)

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

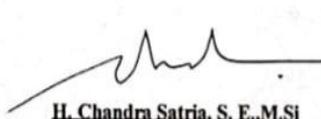
Judul : Pengelolaan Zakat Infaq Dan Shodaqoh Dalam  
Mengembangkan Usaha Mikro Di Baznas Kota Palembang

Nama : Putri Rahayu

NPM : 201801087

Program Studi : Ekonomi Syariah

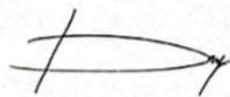
**Pembimbing I**



H. Chandra Satria, S.E., M.Si

NIDN. 0209068101

**Pembimbing II**



H. Bagus Setiawan, L.C., ME

NIDN. 2129098603



**SEKOLAH TINGGI EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH  
INDO GLOBAL MANDIRI (STEBIS IGM)**

Indo Global Mandiri

Jl. Jend. Sudirman No. 629 Km. 4 Palembang, No Telp: 0711-5734506 Fax (0711) 5734506,  
Website: stebisigm.ac.id Email: mail@stebisigm.ac.id

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi ini diajukan oleh,

Judul : Pengelolaan Zakat Infaq Dan Shodaqoh Dalam Mengembangkan Usaha Mikro Di Baznas Kota Palembang.

Nama : Putri Rahayu

NPM : 20180187

Program Studi : Ekonomi Syariah

Telah dipertahankan dihadapan Penguji Ujian Komprehensif, dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Ekonomi Syariah STEBIS Indo Global Mandiri.

Penguji Ujian Komprehensif,

Ketua Penguji

Dr. Waldi Nopriansyah, M.SI  
NIDN. 2103118601

Penguji I

H. Chandra Satria, S.E., M.Si  
NIDN. 0209068101

Penguji II

Nova Yanti Maleha, SE., M.M  
NIDN. 2104117402

Palembang, Agustus 2022

Diketahui dan Disahkan Oleh:

STEBIS IGM  
Kaprodi Ekonomi Syariah  
  
Amri Sholihin, S.E.I., M.E.  
NIDN. 2122028302

STEBIS IGM  
Ketua STEBIS IGM  
  
H. Chandra Satria, S.E., M.Si  
NIDN. 0209068101



**SEKOLAH TINGGI EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH  
INDO GLOBAL MANDIRI (STEBIS IGM)**

Jl. Jend. Sudirman No. 629 Km. 4 Palembang, No Telp: 0711-5734506 Fax (0711) 5734506,  
Website: stebisigm.ac.id Email: mail@stebisigm.ac.id

**LEMBAR REVISI**

Nama : Putri Rahayu  
NPM : 201801087  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul : Pengelolaan Zakat Infaq Dan Shodaqoh Dalam Mengembangkan Usaha Mikro Di Baznas Kota Palembang.

Ketua Penguji

Dr. Waldi Nopriansyah, M.Si  
NIDN. 2103118601

Penguji I

H. Chandra Satria, S.E., M.Si  
NIDN. 0209068101

Penguji II

Nova Yanti Maleha, SE., MM  
NIDN. 2104117402

Palembang, Juli 2022

Kaprodi Ekonomi Syariah  
  
Amir Salim, S.E.I., M.E  
NIDN. 2122028302



**SEKOLAH TINGGI EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH  
INDO GLOBAL MANDIRI(STEBIS IGM)**

Jl.Jend. Sudirman No.629 Km 4 Palembang, No Telp.0711-5734506 Fax (0711)5734506,  
Website:stebisigm.ac.id Email: mail@stebisigm.ac.id

**HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Putri Rahayu  
NPM : 201801087  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul : Pengelolaan Zakat Infaq Dan Shodaqoh Dalam  
Mengembangkan Usaha Mikro Di Baznas Kota  
Palembang.

Menyatakan bahwa skripsi saya merupakan hasil karya ilmiah sendiri  
didampingi Pembimbing dan bukan hasil penjiplakan/*plagiat*. Apabila ditemukan  
unsur penjiplakan/*plagiat* dalam skripsi ini, maka saya bersedia menerima sanksi  
akademika dari kampus STEBIS IGM Palembang sesuai aturan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tanpa ada paksaan  
dari siapapun.

Palembang, Juli 2022

Menyatakan,



PutriRahayu  
201801087



**SEKOLAH TINGGI EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH  
INDO GLOBAL MANDIRI (STEBIS IGM)**

Jl. Jend. Sudirman No. 629 Km. 4 Palembang, No Telp: 0711-5734506 Fax (0711) 5734506,  
Website: stebisigm.ac.id Email: mail@stebisigm.ac.id

---

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**

Sebagai sivitas akademi STEBIS IGM, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Putri Rahayu  
NPM : 201801087  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Institusi : Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo  
Global Mandiri (STEBIS IGM) Palembang  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada STEBIS IGM **Hak Bebas Royaliti Noneksklusif (Non-exclusif Royaliti Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul: Pengelolaan Zakat Infaq Dan Shodaqoh Dalam Mengembangkan Usaha Mikro Di Baznas Kota Palembang..

Beserta perangkat saya yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royaliti Noneksklusif ini STEBIS IGM berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Palembang, November 2022

Yang Menyatakan

Putri Rahayu  
NPM.201801087

## MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

"Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. "

(Q.S Al Insyirah : 6)

"Perbanyak bersyukur, kurangi mengeluh. Buka mata, jembarkan telinga, perluas hati. Sadari kamu ada pada sekarang, bukan kemarin atau besok, nikmati setiap momen dalam hidup, berpetualanglah."

(Ayu Estiningtyas)

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucap rasa syukur kepada Allah SWT karena atas izin dan ridho-Nya yang telah memudahkan saya dalam menyelesaikan skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak masidi dan Ibu Muryati yang telah memberikan dukungan serta doa yang dipanjatkan kepada Allah SWT kepada penulis.
2. Kakak-kakak ku dan adik ku serta keluarga besarku, berkat doa, dukungan, dan motivasinya saya mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Sahabat-sahabatku dekatku yang kucintai dan kusayangi yang telah memberikan saran/bantuannya, pemikiran, serta dorongan dan setia menjadi teman berjuang bersama suka maupun duka.
4. Rekan-rekan seperjuangan Prodi Ekonomi Syariah angkatan 2018 STEBIS IGM, semoga kita menjadi alumni yang bermanfaat dan senantiasa menjunjung tinggi nilai-nilai Islam.
5. Almamaterku tercinta tempatku menimba Ilmu Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri (STEBIS IGM) semoga semakin maju, selalu jaya dan makin berkualitas.

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan atas kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan Judul **“Pengelolaan Zakat Infaq Dan Shodaqoh Dalam Mengembangkan Usaha Mikro Di Baznas Kota Palembang”**. Shalawat beriring salam penulis hantarkan kepada Nabi Muhammad Shallahu alaihi wasallam sebagai aswatan hasanah bagi umat Islam.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam mencapai Gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi S1 Ekonomi Syariah Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri (STEBIS IGM). Skripsi ini penulis sembahkan untuk **Ayahanda Masidi dan Ibunda Muryati**. Sungguh tiada ucapan yang indah yang bisa saya ucapkan selain dari kata terima kasih yang sedalamnya kepada Ayahanda Pikrin dan Ibunda Marsiah tercinta yang sejak saya dilahirkan tak henti-hentinya memberikan yang terbaik kepada saya walau dalam keadaan apapun.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan maupun penyajian dalam Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis akan menerima saran dan kritikan dari semua pihak.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis mengucapkan terimakasih banyak kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing atas saran dan kritikan serta memberi pengarahan baik tenaga, waktu, pikiran hingga selesai skripsi ini, yaitu kepada :

1. Bapak H. Chandra Satria, S.E.,M.Si selaku Ketua Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri Palembang.
2. Bapak Amir Salim, S.E.I.,M.E selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri Palembang.
3. Bapak H. Chandra Satria, S.E.,M.Si selaku pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan arahan dan bimbingan dalam menyusun skripsi.
4. Bapak H. Bagus setiawan, LC.,ME Selaku pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan arahan dan bimbingan dalam menyusun skripsi.
5. Seluruh Staf dan Pegawai Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri Palembang yang telah membantu dan memberikan semangat setiap bimbingan.
6. Bapak Ks Ridwan Nawawi, SPDI,MM selaku Ketua Baznas Kota Palembang yang telah memberikan izin untuk penelitian di BAZNAS kota palembang.
7. Seluruh wakil dan rekan-rekan lainnya yang selalu membantu memberikan data-data untuk penelitian
8. Ibu dan Ayah terimakasih telah menyayangi dan menyemangati penulis dengan tulus.
9. Kakak dan Adik Terimakasih telah menjadi penyemangat dan penghibur dalam menyelesaikan skripsi ini.

10. Sahabat ku Selpi, Destiana Fauzia, Saumi Rahmah, Mella, Putri W, Meta Riaty, Lenti, Nada Yulistin. Dan kepada teman seperjuangan Prodi Ekonomi Syariah Tahun Angkatan 2018 Terimakasih telah menemani dan memberikan dukungan dan menjadi teman sharing dalam penyelesaian proposal skripsi ini. Terimakasih atas kebaikan dan keiklasan kalian yang telah diberikan. Penulis hanya dapat membalas dengan doa, semoga seluruh kebaikan dan keikhlasan yang telah kalian berikan akan dibalas oleh Allah SWT. Akhir kata dengan segala kerendahan hati , penulis berharap semoga proposal skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Palembang, Juli 2022

Penulis

Putri Rahayu  
NIM.201801087

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR REVISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>	<b>v</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xvii</b>
<b>ABSTAC .....</b>	<b>xviii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN .....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar belakang .....	1
1.2 Rumusan masalah.....	8
1.3 Tujuan penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Sistematika penulisan .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>11</b>
2.1 Pengelolaan .....	11
2.1.1 Pengertian Pengelolaan .....	11
2.2 Pengertian Zakat, Infaq dan Shodaqoh .....	15
2.2.1 Pengertian Zakat .....	15
2.2.2 Pengertian Infaq .....	17
2.2.3 Pengertian Shodaqoh .....	17

2.2.4 Dasar Hukum Zakat, Infaq dan Shodaqoh menurut Al-Qur'an dan Hadist .....	18
2.2.5 Hikmah dan Manfaat Zakat .....	19
2.2.6 Sasaran zakat .....	21
2.3 Pengembangan Usaha Mikro .....	22
2.3.1 Pengertian Pengembangan Usaha Mikro .....	22
2.3.2 Karakteristik usaha kecil .....	29
2.3.3 Bentuk dan jenis-jenis usaha kecil.....	30
2.3.4 Strategi pengembangan usaha kecil .....	32
2.4 Penelitian terdahulu .....	38
2.5 Kerangka pemikiran .....	44
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
3.1 Jenis dan pendekatan .....	45
3.2 Sumber dan Jenis Data.....	47
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	47
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>51</b>
4.1 Gambaran Umum .....	51
4.1.1 Sejarah berdirinya BAZNAS kota palembang .....	51
4.1.2 Visi dan misi BAZNAS kota palembang.....	51
4.1.3 Tujuan BAZNAS kota palembang .....	52
4.1.4 Dasar hukum BAZNAS kota palembang.....	52
4.1.5 Pengumpulan Zakat Infaq, Shodaqoh dan DSKL BAZNAS Kota Palembang .....	54
4.1.6 Stuktur Organisasi BAZNAS Kota Palembang .....	54
4.2 Hasil Penelitian .....	63
4.2.1 Pengelolaan dana zakat infaq dan shodaqoh dalam pengembangkan usaha mikro di baznas kota palembang .....	64
4.2.2 Upaya dan Penerapan Program Bantuan Modal Usaha Produktif BAZNAS Kota Palembang .....	68
<b>BAB V KESIMPULAN.....</b>	<b>79</b>

5.1 Kesimpulan .....	79
5.2 Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>82</b>

## **DAFTAR TABEL**

Table 2.4 Penelitian Terdahulu .....	38
Tabel 4.1 Data Mustahik Program Produktif BAZNAS Kota Palembang .....	71
Tabel 4.2 Perkembangan Zakat dari tahun 2017-2021 .....	76
Tabel 4.3 Perkembangan infaq dan shodaqoh dari tahun 2017-2021 .....	77

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.5 kerangka pemikiran.....	44
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BAZNAS Kota Palembang.....	55
Gambar 4.2 Perkembangan Zakat dari tahun 2017-2021.....	77
Gambar 4.3 Perkembangan infaq dan shodaqoh dari tahun 2017-2021 .....	78

## **ABSTRAK**

Penelitian ini membahas tentang Pengelolaan Zakat Infaq Dan Shodaqoh Dalam Mengembangkan Usaha Mikro Di Baznas Kota Palembang. Mengelola merupakan aktifitas penghimpunan yang baik, maka dibutuhkan manajemen yang baik, karena menggalang dan menghimpun dana bukanlah hal yang mudah, harus ada proses manajemen dalam menjalankan penghimpunan, dari mulai proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan. ZIS yang awalnya hanya dikelola di sektor non produktif akan tetapi sekarang dana ZIS bisa dialihkan ke sektor produktif. Dengan adanya BAZNAS Kota Palembang diharapkan bisa ikut serta memberdayakan ZIS secara benar dan tepat. Diharapkan dana ZIS yang diterima itu tidak hanya untuk dikonsumsi, tetapi bagaimana bisa diberdayakan untuk mengangkat perekonomian mereka. Tujuan penelitian dalam penulisan skripsi ini: (1) Bagaimana pengelolaan zakat, infaq dan shodaqoh dalam pengembangan usaha mikro di BAZNAS Kota Palembang? (2) Bagaimana upaya dan penerapan Program modal usaha produktif di baznas Kota Palembang? . Dalam metode ini digunakan metode penelitian lapangan (field research) yang bersifat deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Hasil penelitian dengan rumusan masalah tentang pengelolaan. Mengelola merupakan aktifitas penghimpunan yang baik, maka dibutuhkan manajemen yang baik, karena menggalang dan menghimpun dana bukanlah hal yang mudah, banyak proses dan dinamika yang harus dilalui, harus ada proses manajemen dalam menjalankan penghimpunan, dari mulai proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan. ZIS yang awalnya hanya dikelola di sektor non produktif akan tetapi sekarang dana ZIS bisa dialihkan ke sektor produktif.

**Kata Kunci:** *Pengelolaan, Zakat, Infak dan Sedekah, Usaha Mikro.*

## **ABSTRACT**

This study discusses the Management of Zakat Infaq and Shodaqoh in Developing Micro Enterprises in the National Baznas of Palembang City. Managing is a good collection activity, so good management is needed, because raising and raising funds is not an easy thing, there must be a management process in carrying out the collection, starting from the planning, organizing, implementing and monitoring processes. Initially, ZIS was only managed in the non-productive sector, but now ZIS funds can be transferred to the productive sector. With the existence of BAZNAS, Palembang City is expected to be able to participate in empowering ZIS correctly and appropriately. It is hoped that the ZIS funds received are not only for consumption, but how they can be empowered to lift their economy. The research objectives in writing this thesis: (1) How is the management of zakat, infaq and shodaqoh in the development of micro-enterprises at BAZNAS Palembang City? (2) How are the efforts and implementation of the productive venture capital program in the National Baznas of Palembang City? . This method uses a descriptive field research method with a qualitative approach. The results of the study with the formulation of the problem of management. Managing is a good collection activity, so good management is needed, because raising and raising funds is not an easy thing, there are many processes and dynamics that must be passed, there must be a management process in carrying out the collection, starting from the planning, organizing, implementing and monitoring processes. Initially, ZIS was only managed in the non-productive sector, but now ZIS funds can be transferred to the productive sector.

***Keywords: Management, Zakat, Infaq and Alms, Micro Enterprises.***

## **PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan tesis ini berpedoman pada Surat Keputusan Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

### **A. Konsonan Tunggal**

<b>Huruf Arab</b>	<b>Nama</b>	<b>Huruf Latin</b>	<b>Keterangan</b>
أ	Alif		Tidak dilambangkan
ب	Ba"	B	Be
ت	Ta"	T	Te
ث	Sa"	Ş	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ħa"	Ḩ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha"	K	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ż	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra"	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	S	Es dan ye
ص	Sād	Ş	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dād	Ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Ta"	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za"	Ż	Zet (dengan titik di bawah)
ع	„ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa"	F	Ef
ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wawu	W	We

ه	Ha''	H	Ha
ء	Ha	'	Apostrof
ي	Ya''	Y	Ye

## B. B onsonan Rangkap Karena Syaddah Ditulis Rangkap

عدة	Ditulis	,iddah
-----	---------	--------

## C. Ta' Marbutah Di Akhir Kata

1. Bila dimatikan ditulis h

هبة	Ditulis	Hibah
زجية	Ditulis	Jizyah

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

2. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامة في الأول	Ditulis	Karâmah al-auliyâ''
----------------	---------	---------------------

3. Bila ta'' marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis t atau h.

الـ فطر زكـاة	Ditulis	Zakâh al-fîtri
---------------	---------	----------------

## D. Vokal Pendek

ف عل	Fathah	Ditulis	fa''ala
زـكـر	Kasrah	Ditulis	Žukira
يـذـهـبـ	Dammah	Ditulis	Yažhabu

### E. Vokal Panjang

1	Fathah + alif	Ditulis	Â
	جَاهْلَيَّةٌ	Ditulis	Jâhiliyyah
2	fathah + ya <sup>“</sup> mati	Ditulis	Â
	تَنْسَى	Ditulis	Tansâ
3	kasrah + ya <sup>“</sup> mati	Ditulis	Î
	كَرِيمٌ	Ditulis	Karîm
4	dammah + wawu mati	Ditulis	Û
	فُرُوضٌ	Ditulis	Furûd

### F. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya' mati	Ditulis	Ai
	بَيْنَكُمْ	Ditulis	Bainakum
2	Fathah + wawu mati	Ditulis	Au
	قَوْلٌ	Ditulis	Qaul