

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DI PT. TELKOM AKSES CABANG KENTEN**



*Indo Global Mandiri*

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Program Studi Ekonomi Syariah  
Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri  
Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Strata Satu  
Dalam Ekonomi Syariah**

**Oleh :**

**Estika Savrina  
NPM. 201501015**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
SEKOLAH TINGGI EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH  
INDO GLOBAL MANDIRI  
PALEMBANG  
1441 H/2019**



**SEKOLAH TINGGI EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH  
INDO GLOBAL MANDIRI (STEBIS IGM)**

Jl. Jend. Sudirman No. 629 Km. 4 Palembang, No Telp: 0711-5734506 Fax (0711) 5734506,  
Website: stebisigm.ac.id Email: mail@stebisigm.ac.id

**SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI**

Hal : Skripsi Sdri Estika Savrina

Lamp : 1

Kepada

Yth, Kaprodi Ekonomi Syariah

STEBIS IGM Palembang

Di Palembang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : Estika Savrina

NPM : 2015.01.015

Judul Skripsi : Pengaruh Kepimpinan dan Motivasi Kerja

Terhadap Kinerja Karyawan Di PT Telkom Akses Cabang Palembang

Sudah dapat diajukan kembali kepada Program Studi Ekonomi Syariah Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri Palembang sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Ekonomi Syariah.

Dengan ini kami mengharap agar skripsi saudara tersebut di atas dapat dimunaqasyahkan. Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih

*Wasalamu'alaikum Wr.Wb.*

Palembang, 13 September 2019

Pembimbing I

Dr. Maftukhasolikhah, M. Ag

NIP. 197509282006042001

**SEKOLAH TINGGI EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH  
INDO GLOBAL MANDIRI (STEBIS IGM)**

Jl. Jend. Sudirman No. 629 Km. 4 Palembang, No Telp: 0711-5734506 Fax (0711) 5734506,  
Website: stebisigm.ac.id Email: mail@stebisigm.ac.id

**SURAT PERSETUJUAN SKRIPSI**

Hal : Skripsi Sdri Estika Savrina

Lamp : 1

Kepada

Yth, Kaprodi Ekonomi Syariah

STEBIS IGM Palembang

Di Palembang

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah membaca, meneliti, memberikan petunjuk dan mengoreksi serta mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa skripsi saudara:

Nama : Estika Savrina

NPM : 2015.01.015

Judul Skripsi : Pengaruh Kepimpinan dan Motivasi Kerja

Terhadap Kinerja Karyawan Di PT Telkom Akses Cabang Palembang

Sudah dapat diajukan kembali kepada Program Studi Ekonomi Syariah Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri Palembang sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu Ekonomi Syariah.

Dengan ini kami mengharap agar skripsi saudara tersebut di atas dapat dimunaqsyahkan. Atas perhatiannya kami ucapan terima kasih

*Wasalamu'alaikum Wr.Wb.*

Palembang, 13 September 2019

Pembimbing II



Saprida, S.H.I., M.H.I

NIDN. 2114118401



**SEKOLAH TINGGI EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH  
INDO GLOBAL MANDIRI (STEBIS IGM)**

Jl. Jend. Sudirman No. 629 Km. 4 Palembang, No Telp: 0711-5734506 Fax (0711) 5734506,  
Website: stebisigm.ac.id Email: mail@stebisigm.ac.id

**PENGESAHAN**

Skripsi Berjudul : Pengaruh Kepimpinan dan Motivasi Kerja  
Terhadap Kinerja Karyawan Di PT Telkom Akses Cabang Palembang

Nama : Estika Savrina

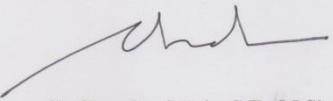
NPM : 2015.01.015

Program Studi : Ekonomi Syariah

Telah dapat diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar S.E

Palembang, 13 September 2019

Ketua STEBIS IGM,



H. Chandra Satria, S.E., M.Si

NIDN. 0209068101



**SEKOLAH TINGGI EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH  
INDO GLOBAL MANDIRI (STEBIS IGM)**

Jl. Jend. Sudirman No. 629 Km. 4 Palembang, No Telp: 0711-5734506 Fax (0711) 5734506,  
Website: stebisigm.ac.id Email: mail@stebisigm.ac.id

**PERSETUJUAN TIM PENGUJI**

**UJIAN SKRIPSI**

Skripsi Berjudul : Pengaruh Kepimpinan dan Motivasi Kerja  
Terhadap Kinerja Karyawan Di PT Telkom Akses Cabang Palembang

Nama : Estika Savrina

NPM : 2015.01.015

Program Studi : Ekonomi Syariah

Telah disetujui tim penguji ujian munaqosah

Ketua : Muhammad Wadud, S.E., M.Si

Penguji I : Mustikawati, S.E., M.Si

Penguji II : Saprida, M.H.I

Diuji di Palembang pada tanggal 13 September 2019

Waktu : 10.30 – 11.30 WIB

Predikat Kelulusan : Memuaskan / Sangat Memuaskan / Cum Laude

\*Coret yang tidak perlu



**SEKOLAH TINGGI EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH  
INDO GLOBAL MANDIRI (STEBIS IGM)**

Jl. Jend. Sudirman No. 629 Km. 4 Palembang, No Telp: 0711-5734506 Fax (0711) 5734506,  
Website: stebisigm.ac.id Email: mail@stebisigm.ac.id

**HALAMAN REVISI**

Nama : Estika Savrina  
NPM : 2015.01.015  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Kerja  
Terhadap Kinerja Karyawan  
Di PT Telkom Akses Cabang Kenten Palembang

Palembang, 30 Oktober 2019

Pengaji Skripsi,

Tanggal Ujian Skripsi: 13 September 2019

Ketua Pengaji

Muhammad Wadud, S.E., M.Si

Tanggal Ujian Skripsi: 13 September 2019

Pengaji I

Mustikawati, S.E., M.Si

Tanggal Ujian Skripsi: 13 September 2019

Pengaji II

Saprida, M.H.I.

Mengetahui,  
Ka. Prodi Ekonomi Syariah

Mustikawati, S.E., M.Si



**SEKOLAH TINGGI EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH  
INDO GLOBAL MANDIRI (STEBIS IGM)**

Jl. Jend. Sudirman No. 629 Km. 4 Palembang, No Telp: 0711-5734506 Fax (0711) 5734506,  
Website: stebisigm.ac.id Email: mail@stebisigm.ac.id

**PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertandatangan di bawahini :

Nama : Estika Savrina

NIM : 2015.01.015

Jenjang : Strata Satu

Program Studi : Ekonomi Syariah

Menyatakan bahwa naskah ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian dan karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya

Palembang, 17 September 2019



Estika Savrina  
NIM. 2015.01.015



**SEKOLAH TINGGI EKONOMI DAN BISNIS SYARIAH  
INDO GLOBAL MANDIRI (STEBIS IGM)**

Jl. Jend. Sudirman No. 629 Km. 4 Palembang, No Telp: 0711-5734506 Fax (0711) 5734506,  
Website: stebisigm.ac.id Email: mail@stebisigm.ac.id

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Saya yang bertandatangan di bawahini:

Nama : Estika Savrina  
NPM : 2015.01.015  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Institusi : Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah IGM  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada STEBIS IC Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty free Right*) atas karya ilmiah s: yang berjudul :

Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di PT Telkom Akses Cabang Kenten Palembang

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif STEBIS IGM berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tidak mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Palembang  
Pada tanggal : September 13 2019



Estika Savrina  
NIM. 2015.01.015

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### *Motto*

*Jangan hanya menghindari yang tidak mungkin. Dengan mencoba sesuatu yang tidak mungkin.*  
*Kita akan bisa mencapai yang terbaik dari yang mungkin kita capai.*

*Skripsi ini saya persembahkan kepada :*

- ❖ *Allah SWT yang telah memberikanku kekuatan, membekalku dengan ilmu, serta telah memberikanku kemudahan dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.*
- ❖ *Kedua orang tua saya yang saya cintai Bapak Sugeng Sudaryo dan Ibu Yatimah yang telah memberikan kasih sayangnya setulus hati dan yang selalu memberikan do'a serta semangat yang luar biasa untukku dalam segala hal termasuk dalam menyelesaikan pendidikan ini.*
- ❖ *Untuk dua saudara kandung saya Mbakku Aqmarina Lailani dan Adikku Jihan Sekar Ayu yang telah memberikan support dan yang selalu menghiburku dikala suntuknya membuat skripsi.*
- ❖ *Dosen Pembimbing Dr. Maftukhatusolikhah, M.Ag sebagai pembimbing I dan Saprida, S.H.I., M.H.I sebagai pembimbing II yang telah memberikan bimbingan selama penulisan skripsi ini.*
- ❖ *Sahabat-sahabat terbaikku yang selalu memberikan motivasi, yang sudah ikut berkontribusi dalam membantu menyelesaikan skripsi ini Evita Vania Friska, M.Bagas Syahputra, Yuda Setiawan, Silvi, M.Fanny Wijaya, M.Nur Hidayat.*
- ❖ *Sahabat-sahabat kecilku Ahmad Teguh, Sakinah Alawiyah, Ayu Maulia, Arum, Redho yang selalu memberikan support, saran yang terbaik dan hanya kalian lah yang bisa mengerti diriku.*
- ❖ *Angkatan Program Studi Ekonomi Syariah'15 yang telah memberikan semangat satu sama lain, yang telah berusaha membuat suasana kelas menjadi harmonis.*
- ❖ *Almamaterku, program studi Ekonomi Syariah di Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri Palembang.*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum, Warahmatullahi Wabarakatuh.

Segala puji bagi Allah SWT yang maha pengasih dan maha penyayang yang telah melimpahkan Rahmat dan hidayah sehingga penulisan skripsi yang berjudul Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di PT Telkom Akses Cabang Kenten Palembang yang dapat terselesaikan. Tidak lupa Shalawat serta salam untuk Nabi Muhammad SAW, serta keluarga, dan sahabat yang mengikuti jejaknya.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menempuh ujian guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Ekonomi Syariah di Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri Palembang. Dengan selesainya skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak H.Chandra Satria, S.E.,M.Si. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri.
2. Ibu Mustikawati S.E.,M.Si selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah yang telah memberikan kemudahan dalam penyusunan skripsi ini dan telah meringankan pengurusan administrasi skripsi ini.
3. Ibu Dr. Maftukhatusolikhah, M.Ag selaku dosen pembimbing I dan Ibu Saprida, S.H.I., M.H.I selaku dosen pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan selama penulis skripsi ini.
4. Bapak Octaviansyah selaku Koordinasi Lapangan Pt. Telkom Akses Cabang Kenten Palembang yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.

5. Dosen, pegawai, dan seluruh staf akademika di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi dan Bisnis Syariah Indo Global Mandiri (STEBIS IGM) Palembang.
6. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun materi.

Semoga Allah SWT membalas semua amal kebaikan mereka dan selalu melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayah kepada mereka.

Pada akhirnya penulis menyadariakan kekurangan yang ada pada skripsi. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Aamiin.

Wassalamu'alaikum, Warrahmatullahi Wabarakatuh

Palembang, 2019

Penulis

**Estika Savrina**

**2015.01.015**

## **PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Transliterasi kata-kata Arab yang dipakai dalam penyusunan tesis ini berpedoman pada Surat Keputusan Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158/1987 dan 0543b/U/1987.

### **A. Konsonan Tunggal**

<b>Huruf Arab</b>	<b>Nama</b>	<b>Huruf Latin</b>	<b>Keterangan</b>
ا	Alif		Tidak dilambangkan
ب	Ba“	B	Be
ت	Ta“	T	Te
ث	Sa“	Ş	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ه	ha“	H	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha“	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Żal	Ż	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra“	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	Şād	Ş	Es (dengan titik di bawah)
ض	Đād	Đ	De (dengan titik di bawah)

ط	Ta“	T	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za“	Z	Zet (dengan titik di bawah)
ع	,ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa“	F	Ef
ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wawu	W	We
ه	Ha“	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya“	Y	Ye

## B. Konsonan Rangkap Karena Syaddah Ditulis Rangkap

عدة	Ditulis	„iddah
-----	---------	--------

## C. Ta' Marbutah Di Akhir Kata

1. Bila dimatikan ditulis h

هبة	Ditulis	Hibah
جزية	Ditulis	Jizyah

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

2. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كَرَامَةُ الْأُولِيَاءِ	Ditulis	Karâmah al-auliyyâ“
-------------------------	---------	---------------------

3. Bila ta“ marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis t atau h.

زَكَاةُ الْفِطْرِ	Ditulis	Zakâh al-fiṭri
-------------------	---------	----------------

#### D. Vokal Pendek

— فَعْل	Fathah	ditulis	A fa“ala
— ذَكِيرَةٌ	Kasrah	ditulis	i žukira
— يَذْهَبُ	Dammah	ditulis	u yažhabu

#### E. Vokal Panjang

1 جَاهِلِيَّة	Fathah + alif	ditulis	Â jâhiliyyah
2 تَنْسَى	fathah + ya“ mati	ditulis	â tansâ
3 كَرِيمٌ	kasrah + ya“ mati	ditulis	î karîm
4 فُرُوضٌ	dammah + wawu mati	ditulis	û furûd

## F. Vokal Rangkap

1	fathah + ya <sup>“</sup> mati 	Ditulis ditulis	ai bainakum
2	fathah + wawu mati 	ditulis ditulis	au qaul

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI  
PT. TELKOM AKSES CABANG KENTEN**

**ABSTRAK**

**Oleh:**

**Estika Savrina**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh kepemimpinan dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan di PT. Telkom Akses Cabang Kenten Palembang. Data diperoleh dari penyebaran kuesioner terhadap 50 karyawan di PT Telkom Akses Cabang Kenten Palembang. Kemudian dilakukan analisis dengan menggunakan analisis data secara kuantitatif meliputi uji validitas dan reliabilitas, uji asumsi klasik, analisis regresi berganda, pengujian hipotesis melalui uji t dan uji f, koefisien determinasi ( $R^2$ ). Hasil penelitian menunjukkan bahwa koefisien determinasi memiliki *R Square* sebesar 0,808. Artinya 80,8% kinerja karyawan yang dapat dijelaskan oleh variabel-variabel independen yaitu kepemimpinan dan motivasi kerja. Sedangkan sisanya 20,0% dijelaskan oleh variabel-variabel lain di luar model yang tidak dijelaskan dalam penelitian ini. Secara parsial berdasarkan variabel-variabel dalam penelitian ini terdapat pengaruh terhadap kinerja karyawan. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa secara simultan atau bersama-sama variabel kepemimpinan dan motivasi kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan.

**Kata Kunci: Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Kinerja Karyawan**

**THE INFLUENCE OF LEADERSHIP AND WORK MOTIVATION TO THE  
PERFORMANCE THE EMPLOYEE IN  
PT. TELECOM ACCESS BRANCH KENTEN**

**ABSTRACT**

**By:**

**Estika Savrina**

The purpose of this study were to examine the effect of leadership and work motivation to the performance the employee in PT Telecom Access Branch Kenten Palembang. The data were collected by using questionnaire which was delivered to 50 employee in PT Telecom Access Branch Kenten Palembang. The data were analyzed by using Validity and Reliable tests, classic assumption test, multiple regression analysis, T test, F test, coefficient of determination. The results showed the coefficient of determination has an R Square of 0,808. It means that 80,8% the performance employee can be explained by independent variables namely leadership and work motivation. While the remaining 20,0% is explained by other variables outside the model not explained in this study. Partially based on the variables in this study contained influence on employee performance based on the results of the study indicate than simultaneously or together leadership and work motivation variables influence employee performance.

***Keywords: Leadership, Work Motivation, Employee Performance***

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI SKRIPSI .....	v
HALAMAN REVISI .....	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	vii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	viii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMPAHAN .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN .....	xii
ABSTRAK .....	xvi
ABSTRACT .....	xvii
HALAMAN DAFTAR ISI.....	xviii
HALAMAN DAFTAR TABEL .....	xxii
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	xxiv
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN .....	xxv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat Penelitian .....	6
1.5. Batasan Masalah .....	6
1.6. Sistematika Penulisan .....	7
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>8</b>
2.1. Kinerja .....	8
2.1.1 Pengertian Kinerja .....	8
2.1.2 Faktor-faktor munculnya masalah kinerja .....	9
2.1.3 Indikator kinerja.....	10
2.2. Kepemimpinan.....	11
2.2.1 Pengertian kepemimpinan.....	11
2.2.2 Teori Kepemimpinan .....	13
2.2.3 Model Kepemimpinan .....	14
2.2.4 Indikator Kepemimpinan .....	15
2.3. Motivasi .....	17
2.3.1 Pengertian Motivasi .....	17
2.3.2 Teori-teori motivasi .....	18
2.3.3 Indikator Motivasi.....	21
2.4. Penelitian Terdahulu .....	22
2.5. Kerangka Penelitian.....	25
2.6. Hipotesis Penelitian .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>26</b>
3.1. Ruang Lingkup Penelitian .....	26

3.2.	Jenis Penelitian .....	26
3.3.	Pengumpulan Data.....	27
3.4.	Populasi dan Sampel.....	27
3.4.1.	Populasi.....	27
3.4.2.	Sampel .....	27
3.5.	Analisis Data.....	28
3.5.1	Uji Validitas dan Reabilitas .....	28
3.5.1.1.	Uji Validitas.....	28
3.5.1.2.	Uji Reabilitas .....	29
3.5.2	Uji Asumsi Klasik.....	29
3.5.2.1.	Uji Normalitas .....	29
3.5.2.2.	Uji Multikolinearitas.....	29
3.5.2.3.	Uji Heteroskedastisitas .....	30
3.5.2.4.	Analisis Regresi Linear Berganda .....	30
3.5.2.5.	Uji Parsial .....	31
3.5.2.6.	Uji Pengaruh Simultan (Uji F).....	31
3.5.2.7.	Uji Koefisensi Determinasi ( $R^2$ ).....	31
3.6.	Operasional Variabel Penelitian .....	32
3.6.1.	Variabel Bebas (X) .....	32
3.6.2.	Variabel Terikat (Y).....	32
3.7.	Pengukuran Variabel .....	35
	<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>36</b>
4.1.	Gambaran Objek Penelitian .....	36
4.1.1	Sejarah PT Telkom Akses.....	36
4.2.	Visi dan Misi Perusahaan .....	37
4.2.1.	Visi Perusahaan .....	37
4.2.2.	Misi Perusahaan.....	37
4.3.	Karakteristik Responden.....	37
4.3.1.	Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	38
4.3.2.	Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Pendidikan .....	38
4.3.3.	Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Usia.....	39
4.3.4.	Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	39
4.4.	Deskripsi Variabel Penelitian .....	40
4.4.1.	Variabel Kepemimpinan .....	40
4.4.1.1.	Bersifat Adil.....	41
4.4.1.2.	Memberi Sugesti .....	41
4.4.1.3.	Mendukung Tujuan.....	42
4.4.1.4.	Menciptakan Rasa Aman.....	43
4.4.1.5.	Bersikap Menghargai.....	43
4.4.2.	Variabel Motivasi .....	44
4.4.2.1.	Hubungan rekan kerja dan atasan .....	44
4.4.2.2.	Lingkungan Kerja .....	45
4.4.2.3.	Kesempatan meningkatkan pengetahuan dan keterampilan .....	45
4.4.2.4.	Pemberian Tunjangan .....	46
4.4.3.	Variabel Kinerja.....	47

4.4.3.1. Kuantitas .....	47
4.4.3.2. Kualitas .....	47
4.4.3.3. Ketepatan Waktu .....	48
4.4.3.4. Kehadiran.....	49
4.4.3.5. Kemampuan Bekerjasama .....	49
4.5. Analisis Data.....	51
4.5.1. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	51
4.5.1.1. Uji Validitas.....	51
4.5.1.2. Uji Reliabilitas.....	53
4.5.2. Uji Asumsi Klasik .....	54
4.5.2.1. Uji Normalitas .....	54
4.5.2.2. Multikolenieritas.....	55
4.5.2.3. Uji Heteroskedastisitas .....	57
4.5.2.4. Analisis Regresi Linear Berganda .....	57
4.6. Uji Hipotesis .....	59
4.6.1. Uji Parsial (uji t) .....	59
4.6.2. Uji Simultan (uji f).....	60
4.6.3. Uji Koefisiensi Determinasi ( $r^2$ ).....	61
4.7. Pembahasan Hasil Penelitian.....	62
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>64</b>
5.1 Kesimpulan.....	64
5.2 Saran .....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>67</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>71</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3.1. Variabel Penelitian.....	32
Tabel 3.2. Skala <i>Likert</i> .....	35
Tabel 4.1. Hasil Frekuensi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	38
Tabel 4.2. Hasil Frekuensi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	38
Tabel 4.3. Hasil Frekuensi Responden Berdasarkan Usia .....	39
Tabel 4.4. Hasil Frekuensi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	39
Tabel 4.5. Jawaban Responden Indikator Bersifat Adil.....	41
Tabel 4.6. Jawaban Responden Indikator Memberi Sugesti .....	42
Tabel 4.7. Jawaban Responden Indikator Mendukung Tujuan.....	42
Tabel 4.8. Jawaban Responden Indikator Menciptakan Rasa Aman .....	43
Tabel 4.9. Jawaban Responden Indikator Bersikap Menghargai .....	44
Tabel 4.10. Jawaban Responden Indikator Hubungan Rekan Kerja&Atasan .....	45
Tabel 4.11. Jawaban Responden Indikator Lingkungan Kerja .....	45
Tabel 4.12. Jawaban Responden Kesempatan Meningkatkan Pengetahuan.....	46
Tabel 4.13. Jawaban Responden Indikator Pemberian Tunjangan .....	47
Tabel 4.14. Jawaban Responden Indikator Kuantitas .....	47
Tabel 4.15. Jawaban Responden Indikator Kualitas .....	48
Tabel 4.16. Jawaban Responden Indikator Ketepatan Waktu.....	49
Tabel 4.17. Jawaban Responden Indikator Kehadiran.....	49
Tabel 4.18. Jawaban Responden Indikator Kemampuan Bekerja Sama.....	50
Tabel 4.19. Hasil Uji Validitas.....	51
Tabel 4.20. Hasil Uji Reliabilitas.....	53
Tabel 4.21. Hasil Uji Multikolenieritas.....	55
Tabel 4.22. Analisis Regresi Linear Berganda .....	57
Tabel 4.23. Hasil Uji Parsial (t) .....	59
Tabel 4.24. Hasil Uji Simultan (f).....	60
Tabel 4.25. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran .....	24
Gambar 4.1. Kurva Normal Probability P-Plot .....	54
Gambar 4.2. Gambar Uji Heteroskedastisitas .....	56

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner.....	67
Lampiran 2 Data Responden.....	71
Lampiran 3 Karakteristik Responden.....	73
Lampiran 4 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	74
Lampiran 5 Uji Asumsi Klasik .....	76
Lampiran 6 Uji Hipotesis .....	78
Lampiran 7 Surat Permohonan Keterangan .....	80
Lampiran 8 Surat Keterangan Penelitian .....	81
Lampiran 9: Agenda Konsultasi .....	82